

Onderzoeksplatform

# GOED BESTUUR VOOR EEN VEILIGE WERELD



**let's change**  
YOU. US. THE WORLD.

**DE HAAGSE**  
HOGESCHOOL

# OVER ONS



Je kunt er niet omheen: we leven in een wereld die continu verandert. Binnen het platform *Goed Bestuur voor een Veilige Wereld* doen we onderzoek naar drie gebieden waarop veel veranderingen plaatsvinden: mondiale steden, nieuwe risico's en complexe governance. We doen dat om op De Haagse Hogeschool de kennis te ontwikkelen die nodig is om de professionals van de toekomst op te leiden en de beroepspraktijk te vernieuwen. In het platform werken lectoren, onderzoekers, docenten en professionals van binnen en buiten de hogeschool samen om die doelstellingen te bereiken.



## Minder barrières

Veel veranderingen in de moderne maatschappij zijn verbeteringen. Overal ter wereld, maar vooral in Europa, zijn veel barrières geslecht die zowel in fysieke als culturele zin worden gevormd door landsgrenzen en die het verkeer van personen, goederen en diensten belemmerden. Toeristen, zakenmensen en immigranten steken gemakkelijker dan ooit de grenzen over. Voor velen brengt deze vrijheid meer keuzemogelijkheden en een grotere welvaart. Meer internationale samenwerking biedt bovendien kansen om de problemen van de 21<sup>ste</sup> eeuw op te lossen.

## Keerzijde

Natuurlijk is dat niet het hele verhaal. Globalisering roept gevoelens op van scepsis en vijandigheid. Ook werkt globalisering vaak selectief, wat de ongelijkheid, zowel binnen als tussen landen, steeds groter maakt. Brexit is een realiteit en een groeiend aantal vluchtelingen en migranten klopt aan de poorten van Europa. Angst voor terrorisme en ongecontroleerde immigratie leidt tot nationalistische en xenofobe sentimenten. Een goed voorbeeld is Hongarije, waar ongewenste immigranten met hekken worden tegengehouden.

## Flexibele netwerken

Binnen veel landen neemt de invloed van traditionele gemeenschappen en normen af. Er is veel meer vrijheid voor het individu maar voor die vrijheid moet wel een prijs worden betaald. De flexibele, horizontale netwerken waarin mensen nu leven, bieden minder gevoel van steun en veiligheid dan de kleinere, gesloten gemeenschappen van vroeger. Het goede nieuws is dat die netwerken wel veel mogelijkheden bieden, bijvoorbeeld om gezamenlijk de honger te bestrijden, zorg te verlenen en schone energie op te wekken. Deze verschuivingen en veranderingen worden ondersteund door ICT-technologie en betere scholing, wat de emancipatie kan bevorderen.

## Kruisbestuiving

De Haagse Hogeschool wil bijdragen aan het onderzoeken en versterken van de mondiale samenleving. In de taak die wij onszelf hebben gesteld wordt professioneel onderzoek steeds belangrijker. Als netwerkhogeschool hebben wij lectoraten, kenniscentra en onderzoekplatforms als *Goed Bestuur voor een Veilige Wereld* in het leven geroepen. We hechten veel waarde aan de kruisbestuiving tussen deze activiteiten, die gelieerd zijn aan externe stakeholders en collega's uit het onderwijs.

## Drie thema's

*Goed Bestuur voor een Veilige Wereld* maakt gebruik van de kennis van de lectoraten, professionele onderzoekers en studenten om relevante vragen te bestuderen. Het platform richt zich op drie grote thema's: mondiale steden, de nieuwe risico's en de complexe governance waarin de moderne maatschappij haar weg moet vinden. Samen met een aantal partners en stakeholders leveren onze lectoraten voor Grootstedelijke Ontwikkeling, Stedelijk Metabolisme, Smart Sensor Systems, Energie en de Gebouwde Omgeving, Cyber Security & Safety, Networks & Systems Cyber Security, Cyber Security in het MKB, Public Governance en de nieuwe lectoraten Multilevel Regulation\*, Governance of Risk\*, UN Studies: Peace & Security\* en The Changing Role of Europe\* bijdragen aan het platform.

## Stakeholders

Wij willen graag de resultaten van ons onderzoek delen, zowel binnen als buiten de hogeschool. Het verheugt ons daarom dat een aantal organisaties uit het hoger onderwijs, bedrijfsleven en overheid hun steun voor het bereiken van onze doelstellingen hebben toegezegd. De externe stakeholders van ons platform op lokaal niveau zijn een aantal Haagse wijken, de Gemeenten Den Haag en Zoetermeer de Metropoolregio Rotterdam Den Haag. Verder worden wij o.a. gesteund door de ministeries van Onderwijs en Binnenlandse Zaken, het Institute for Financial Crime en de Financial Intelligence Unit Nederland, de Haagse Academische Coalitie en The Hague Security Delta (HSD) stimuleringsfonds.

\* verwacht in 2018

# MONDIALE STEDEN

Sinds een paar jaar wonen er wereldwijd meer mensen in stedelijke gebieden dan op het platteland. Vandaag de dag zijn er ruim duizend steden met meer dan een half miljoen inwoners en zowel het aantal steden als hun bevolking blijven groeien. Globalisering en individualisering versterken de functie van deze stedelijke gebieden als centra van dynamiek met ongekende sociale en economische mogelijkheden. De stad die nooit slaapt is nu realiteit.



## ENKELE VOORBEELDEN

- ✓ Onderzoek naar de stad als brandpunt van emancipatie, diversiteit en nieuwe vormen van sturing (governance)
- ✓ Praktijkonderzoek naar kwesties en kansen op het gebied van positieve veiligheid in wijken en buurten

De globalisering heeft een zeer diverse stedelijke bevolking tot gevolg gehad. Wat haar sociale, culturele en economische behoefte en achtergrond ook is, deze miljarden burgers verwachten allemaal dat het stadsbestuur de omstandigheden weet te creëren waarin zij zich kunnen ontwikkelen.

Ons platform stelt zich de vraag hoe mondiale steden deze hoge verwachtingen kunnen waarmaken. We bestuderen de kansen en uitdagingen die zij op hun weg tegenkomen, wat effectieve governance-structuren zouden kunnen zijn en welke rol de technologie kan spelen op het moeizame pad naar een betere en veiligere stedelijke omgeving.

## Wat vindt de expert?

“ De stad is van en voor iedereen. In de stad vinden de grote ontwikkelingen van globalisering, migratie en verschillen tussen arm en rijk hun neerslag. Hier moeten de verhoudingen tussen de overheid, de markt, het middenveld en de burger opnieuw worden uitgevonden. Ook zal de stad de omslag naar eco-efficiency moeten maken. De verbinding tussen de kosmopolitisch en lokaal gerichte werelden van de stad zal steevast aandacht vergen. ”

**Vincent Smit,**

Lector Grootstedelijke Ontwikkeling

# NIEUWE RISICO'S

Open grenzen en moderne technologie hebben ons dan wel meer vrijheid gebracht en de groei van horizontale netwerken mogelijk gemaakt maar ze creëren ook nieuwe, vaak onvoorspelbare risico's. Om op lokaal niveau veiligheid te kunnen garanderen, is een brede kennis over mondiale risico's essentieel. Maar al doen we nog zo ons best om die risico's te beheersen en te voorkomen, toch blijven ze ongreepbaar en lastig effectief te bestrijden.

Het verschil tussen wat virtueel en wat echt is, wat mondiaal en wat lokaal, wat privé en wat openbaar, is steeds



## ENKELE VOORBEELDEN

- ✓ Onderzoek naar het begrip 'veerkracht' in publieke en industriële veiligheid
- ✓ Ontwerp van een economisch model voor cyberveiligheid bij het MKB

moeilijker aan te geven. Het is juist op de raakvlakken van die scheidslijnen dat de interessantste ontwikkelingen zich voordoen. ICT heeft ongekende perspectieven geopend maar misbruik en menselijke fouten kunnen wereldwijd rampzalige gevolgen hebben.

Door belangrijke vragen te stellen probeert ons onderzoeksplatform de kennis over de risico's die we lopen te vergroten. Welke technische en maatschappelijke mogelijkheden zijn er om de veiligheidsproblemen die onze complexe IT-systemen in zich dragen op te lossen? Welke organisaties, procedures en methodes hebben de meeste kans op succes?

## Wat vindt de expert?

“ Meer terughoudendheid in het gebruik van nieuwe IT-toepassingen zou verstandig zijn, want deze leiden tot nieuwe dreigingen. Het gemak waarmee allerlei databestanden gekoppeld kunnen worden zou door de overheid moeten worden beperkt. Omdat veel mensen zich onvoldoende bewust zijn van de risico's, zou de overheid privacybescherming moeten afdwingen. ”

**Marcel Spruit,**  
Lector Cyber Security & Safety

# COMPLEXE GOVERNANCE

## ENKELE VOORBEELDEN

- ✓ Proefopstelling van een drinkwaterzuiveringsapparaat en inventarisatie van de uitdagingen die productie en humanitaire distributie ervan met zich mee brengen
- ✓ Onderzoek naar de uitdagingen op het gebied van internationaal constitutionalisme en niet-gouvernementele actoren

In de 21ste eeuw hebben regeringen te maken met verschuivingen van bevoegdheden. Die verschuivingen doen zich in alle richtingen voor: naar boven, richting internationale organisaties, omlaag, naar regionale en lokale overheden, en zijwaarts, naar geprivatiseerde en geliberaliseerde bedrijven. In deze complexe netwerken moeten alle partijen kun plaats zien te vinden.

In de nieuwe context van de publieke arena moeten professionals effectief kunnen werken. Nieuw beleid kan tegenwoordig alleen met succes ontworpen en geïmplementeerd worden door professionals die weten hoe complexe teams en netwerken tot ver buiten de eigen organisatie functioneren. Relevant, innovatief onderzoek kan een belangrijke rol spelen bij het aangaan en delen van nieuwe verantwoordelijkheden.

De veranderende bevoegdheden op verschillende overheidsniveaus hebben verregaande juridische consequenties. Hoewel formele wetgeving het alleenrecht blijft van de staat, voeren ook andere partijen hun eigen regels en voorschriften in. Daardoor dient zich de vraag aan over welke kennis en competenties juristen in het publieke domein moeten beschikken om naar behoren te kunnen functioneren.

Het wetgevingsproces kan mogelijk baat hebben bij de ervaring van supranationale organisaties als de Europese Unie. Daarnaast zijn de problemen van compliance, handhaving en conflictbeslechting aanzienlijk. Het is dan ook duidelijk dat onderzoeksprojecten niet slechts nuttig zijn – ze zijn cruciaal.

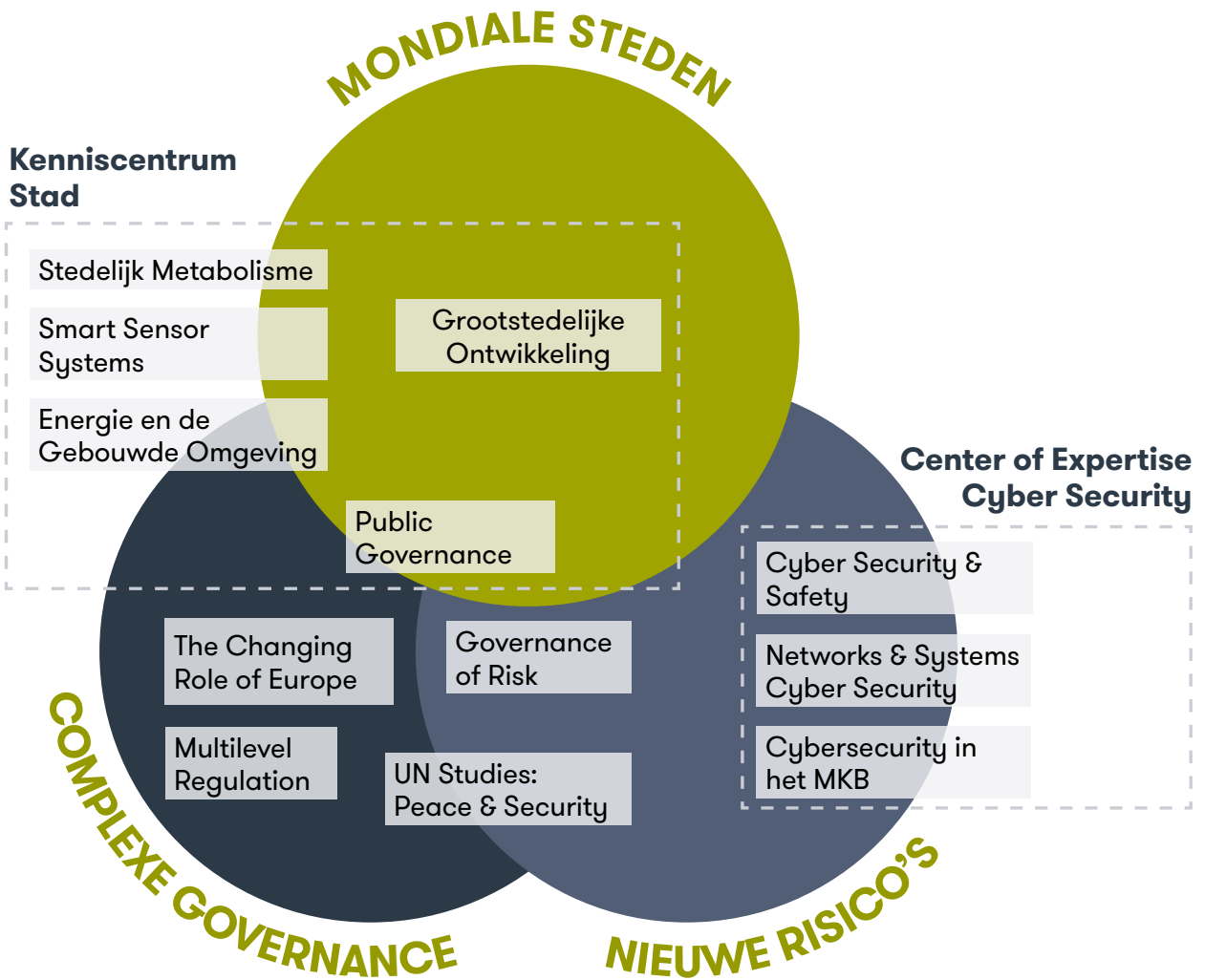


## Wat vindt de expert?

“ In een netwerksamenleving neemt het belang van een soepele horizontale samenwerking vanuit overheidsorganisaties toe. Professionals in het openbaar bestuur moeten nog steeds de regels kennen en een politieke antenne hebben maar ook weten welke regels ze kunnen buigen en hoever ze in onderhandelingen mogen gaan. Om effectief te zijn, moeten ze goed kunnen samenwerken en tevens beschikken over een innerlijk moreel kompas.”

**Henno Theisens,**

Leading Lector onderzoeksplatform Goed Bestuur voor een Veilige Wereld en lector Public Governance





Wij gaan graag met u in gesprek. Neem contact op met  
Onderzoekplatform Goed Bestuur voor een Veilige  
Wereld De Haagse Hogeschool

drs. I.P. Meerts, platformcoördinator

@ i.p.meerts@hhs.nl

[www.thehagueuniversity.com/goodgovernance](http://www.thehagueuniversity.com/goodgovernance)